



**DEPC-64-25**

Bogotá D.C. 09 octubre de 2025

Asunto:

**CONVOCATORIA DE CONSULTORÍA – FORMULACIÓN DEL PLAN  
ESTRATÉGICO ACIEM 2025–2028**

Asociación

Colombiana de

Ingenieros

La Asociación Colombiana de Ingenieros – ACIEM, en el marco de su compromiso institucional con la mejora continua y la planeación estratégica, invita cordialmente a consultores o firmas especializadas a presentar propuestas para la formulación de su Plan Estratégico Institucional 2025–2028.

Esta convocatoria tiene como propósito contratar una consultoría que acompañe a ACIEM en el diseño de una hoja de ruta clara y alineada con el Plan de Gobierno del período mencionado, incorporando herramientas innovadoras, metodologías colaborativas y mecanismos de seguimiento orientados al fortalecimiento institucional.

Agradecemos el interés de los posibles oferentes y reiteramos la disposición de ACIEM para brindar la información complementaria que se requiera para la preparación de las propuestas.

A continuación, se anexan los **Términos de Referencia**, en los cuales se detallan los lineamientos, condiciones y requisitos que deberán tener en cuenta los interesados para la presentación de sus propuestas.

Calle 70 No. 9 - 10

**PBX: (601) 3127393**

e.mail:

aciem@aciem.org.co

www.aciem.org

Bogotá, D.C. - Colombia.



## TÉRMINOS DE REFERENCIA

Asociación  
Colombiana de  
Ingenieros

### 1. Descripción de la Necesidad

ACIEM requiere estructurar su Plan Estratégico Institucional 2025–2028, con el fin de orientar sus objetivos, optimizar sus procesos internos, responder a las expectativas de sus afiliados y reforzar su posicionamiento gremial, técnico y tecnológico.

### 2. Objeto Contractual

Contratar una consultoría especializada para la formulación del Plan Estratégico 2025–2028, incluyendo el diseño de tableros de seguimiento, definición de planes de acción, y acompañamiento en la construcción del Plan de Acción 2025–2026, incorporando herramientas digitales y metodologías de innovación.

### 3. Alcance de la Consultoría

- Diagnóstico del entorno interno y externo.
- Validación de misión, visión y principios institucionales.
- Formulación de ejes estratégicos, objetivos, metas e indicadores.
- Diseño del tablero de control institucional (Balanced Scorecard o equivalente).
- Plantillas digitales de planes de acción por dependencia.
- Acompañamiento en la formulación del Plan de Acción 2025–2026.
- Socialización institucional y presentación ante la Junta Directiva.

### 4. Entregables Esperados

Calle 70 No. 9 - 10  
**PBX: (601) 3127393**  
e.mail:  
aciem@aciem.org.co  
www.aciem.org  
Bogotá, D.C. - Colombia.

- Documento del Plan Estratégico ACIEM 2025–2028.
- Tablero de mando con indicadores y metas.
- Herramienta digital de seguimiento (Excel, Power BI u otra).
- Plantilla estructural para planes por dependencia.
- Plan de Acción 2025–2026 validado y aprobado.
- Informe final con recomendaciones estratégicas.
- Mínimo dos talleres participativos con equipos de ACIEM.

### 5. Tiempo de Ejecución

La consultoría tendrá una duración estimada de 8 semanas a partir de la firma del contrato, incluyendo sesiones de trabajo por dependencia y entregas parciales.



Asociación

Colombiana de

Ingenieros

Calle 70 No. 9 - 10

**PBX: (601) 3127393**

e.mail:

aciem@aciem.org.co

www.aciem.org

Bogotá, D.C. - Colombia.

## 6. Valor y Forma de Pago

El valor estimado será definido con base en las propuestas recibidas.

Pagos:

- 30% con entrega del diagnóstico y diseño preliminar.
- 40% con entrega del plan estratégico y tablero de indicadores.
- 30% con la aprobación del Plan de Acción y entrega del informe final.

## 7. Valor Agregado Esperado

- Asociación Colombiana de Ingenieros
- Uso de herramientas digitales accesibles (Power BI, Excel, Google Suite).
  - Metodologías ágiles o de innovación.
  - Capacitación para la apropiación de herramientas.
  - Modelo de seguimiento autosostenible.

## 8. Experiencia del Oferente

- Mínimo 5 años en planificación estratégica institucional.
- Experiencia en gremios, asociaciones o entidades sin ánimo de lucro.
- Proyectos con enfoque en gestión por indicadores.

## 9. Equipo Mínimo Requerido

Rol	Perfil mínimo requerido
Coordinador de Proyecto	Profesional con posgrado en planeación estratégica, administración o afines. Experiencia mínima de 5 años en dirección de proyectos.
Consultor Estratégico	Profesional en administración, economía o ingeniería, con experiencia en planificación institucional y manejo de indicadores.
Especialista Digital	Experto en herramientas de visualización de datos (Power BI, Excel avanzado), tableros de control y herramientas colaborativas.
Facilitador o Metodólogo	Profesional con experiencia en talleres participativos, diseño colaborativo y gestión del cambio.

## 10. Criterios de Evaluación

Criterio	Puntaje
----------	---------



Propuesta técnica y metodológica	50
Experiencia general y específica	30
Valor económico de la propuesta	15
Valor agregado (innovación y herramientas)	5
<b>Puntaje Máximo</b>	<b>100</b>

### Condiciones para la presentación de propuestas

Asociación

Colombiana de

Ingenieros

- Propuesta Técnica (PDF único): máx. 20 páginas (sin anexos).
- Formato: Arial 11, interlineado 1.15, márgenes estándar.
- Contenido: metodología, plan de trabajo, entregables, cronograma y perfiles del equipo.
- Propuesta Económica (PDF separado): valor total, desglose de honorarios, impuestos y gastos; supuestos y calendario de pagos conforme a estos TDR.
- Idioma: español (se permite documentación adicional en otro idioma con traducción).
- Nomenclatura de archivos:
  - a. ACIEM\_PE2025-2028\_[NombreProponente]\_Tecnica.pdf
  - b. ACIEM\_PE2025-2028\_[NombreProponente]\_Economica.pdf
- Calendario del Proceso (hora Colombia)
- Etapa Fecha
- Publicación de TDR 17 de septiembre de 2025
- Recepción de preguntas Hasta 23 de septiembre – 5:00 p. m.
- Respuestas y adendas (si aplica) 26 de septiembre de 2025
- Cierre de la convocatoria 10 de octubre de 2025 – 5:00 p. m.
- Evaluación técnica y económica 15 de octubre de 2025
- Adjudicación enero de 2026
- Firma y acta de inicio Dentro de los 5 días hábiles siguientes a la adjudicación

Calle 70 No. 9 - 10

**PBX: (601) 3127393**

e.mail:

aciem@aciem.org.co

www.aciem.org

Bogotá, D.C. - Colombia.

Las propuestas deberán ser enviadas por correo electrónico a **aciem@aciem.org.co**, con copia a **nreyesc@aciem.org.co** y **apizarrod@aciem.org.co**, dentro del plazo establecido en el cronograma de la convocatoria. Se recomienda confirmar el envío exitoso para garantizar su correcta recepción.



Bogotá 09 de octubre de 2025

## ADENDA 01 – Aclaraciones y corrección de calendario

Proceso: DEPC-64-25 – Consultoría para la formulación del Plan Estratégico ACIEM 2025–2028

Asociación  
Colombiana de  
Ingenieros

**1. Fundamento.** En atención a la consulta presentada por un proponente y con el fin de garantizar la coherencia entre el objeto, los entregables y el cronograma del proceso, ACIEM expide la presente Adenda 01 para aclarar temporalidades y corregir un error material en el calendario, sin modificar el alcance técnico ni los criterios de evaluación.

**2. Corrección de calendario.** Donde dice: “*Adjudicación: Noviembre de 2026*”, **debe decir: Adjudicación: enero de 2026**. Se mantiene que la firma y el acta de inicio se efectuarán dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a la adjudicación.

Adicionalmente, se establece a continuación la actualización del calendario del proceso en los siguientes ítems:

- Respuestas y adendas (si aplica): 26 de septiembre al 09 de octubre de 2025 – 5:00 p.m.
- Cierre de la convocatoria: 10 de octubre de 2025 – 5:00 p. m.
- Evaluación técnica/económica: 15 - 31 de octubre de 2025.
- Publicación de resultados: 04 – 11 de noviembre de 2025.
- Adjudicación: enero de 2026.
- Firma y acta de inicio: dentro de los 5 días hábiles siguientes a la adjudicación

**3. Aclaración de objeto contractual (numeral 2).** Se ratifica el alcance definido en los TDR, en particular: el **Plan Estratégico ACIEM 2025–2028** y el **Plan de Acción 2025–2026**, este último como instrumento puente que:

- a) Consolida las metas no cubiertas de 2025 y su tratamiento.
- b) Integra la programación 2026 con prioridades, responsables e indicadores.
- c) Incluye herramientas digitales de seguimiento, metodologías de innovación y medición del desempeño del cuatrienio como instrumento de para la preparación de los informes de rendición de cuentas.

**4. Tiempo de ejecución (numeral 5).** Se confirma una duración estimada de **ocho (8) semanas** contadas desde el acta de inicio, con entregas parciales y socializaciones conforme a los TDR.

**5. Alcance, criterios y comparabilidad.** La presente adenda no modifica el alcance técnico, los criterios de evaluación ni los entregables; únicamente aclara temporalidades y corrige un error material del calendario. El resto de los términos de los TDR permanecen inalterados.

Calle 70 No. 9 - 10  
**PBX: (601) 3127393**  
e.mail:  
aciem@aciem.org.co  
www.aciem.org  
Bogotá, D.C. - Colombia.



**6. Vigencia y publicación.** Esta Adenda 01 entra en vigencia a partir de su expedición, hace parte integral de los Términos de Referencia y se publica en los canales oficiales del proceso. Los proponentes deberán tenerla en cuenta para la preparación y presentación de sus ofertas.

Asociación  
Colombiana de  
Ingenieros

Agradecemos su interés en hacer parte de este proceso de construcción estratégica para el fortalecimiento institucional de ACIEM.

Cordialmente,

**Natalia Reyes Cadena**  
Jefe de Compras  
Dirección Administrativa y Financiera  
ACIEM – Asociación Colombiana de Ingenieros  
[nreyesc@aciem.org.co](mailto:nreyesc@aciem.org.co) – 3203899645  
PBX (601) 3127393

Calle 70 No. 9 - 10

**PBX: (601) 3127393**

e.mail:

[aciem@aciem.org.co](mailto:aciem@aciem.org.co)

[www.aciem.org](http://www.aciem.org)

Bogotá, D.C. - Colombia.