



**DEPC-64-25**

Bogotá D.C., 17 de septiembre de 2025

Asunto:

**CONVOCATORIA DE CONSULTORÍA – FORMULACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO ACIEM 2025–2028**

Asociación

Colombiana de

Ingenieros

La Asociación Colombiana de Ingenieros – ACIEM, en cumplimiento de su compromiso con la mejora continua y la planeación estratégica, invita cordialmente a consultores o firmas especializadas a presentar propuestas para la formulación de su *Plan Estratégico Institucional 2025–2028*.

El objetivo de esta es contratar una consultoría que acompañe a ACIEM en el diseño de una hoja de ruta clara y alineada con el Plan de Gobierno del período mencionado, incorporando herramientas innovadoras, metodologías colaborativas y mecanismos de seguimiento, orientados a fortalecer la gestión institucional.

ACIEM agradece el interés de los posibles oferentes y reitera su disposición para brindar toda la información adicional que se requiera para la preparación de las propuestas.

A continuación, se anexan los **Términos de Referencia**, donde se detallan los lineamientos, condiciones y requisitos que deben tener en cuenta los interesados para la presentación de sus propuestas.

Calle 70 No. 9 - 10

**PBX: (601) 3127393**

e.mail:

[aciem@aciem.org.co](mailto:aciem@aciem.org.co)

[www.aciem.org](http://www.aciem.org)

Bogotá, D.C. - Colombia.



## TÉRMINOS DE REFERENCIA

### 1. Descripción de la necesidad

ACIEM requiere estructurar su Plan Estratégico Institucional 2025–2028, con el fin de orientar sus objetivos; optimizar sus procesos internos; responder a las expectativas de sus Afiliados, y reforzar su posicionamiento gremial, técnico y tecnológico.

### 2. Objeto contractual

Contratar una consultoría especializada para la formulación del *Plan Estratégico 2025–2028*, incluyendo el diseño de tableros de seguimiento; definición de planes de acción y acompañamiento en la construcción del Plan de Acción 2025–2026, incorporando herramientas digitales y metodologías de innovación.

### 3. Alcance de la consultoría

- Diagnóstico del entorno interno y externo.
- Validación de misión, visión y principios institucionales.
- Formulación de ejes estratégicos, objetivos, metas e indicadores.
- Diseño del tablero de control institucional (Balanced Scorecard o equivalente).
- Plantillas digitales de planes de acción por dependencia.
- Acompañamiento en la formulación del *Plan de Acción 2025–2026*.
- Socialización institucional y presentación ante la Junta Directiva.

### 4. Entregables esperados

- Documento del *Plan Estratégico ACIEM 2025–2028*.
- Tablero de mando con indicadores y metas.
- Herramienta digital de seguimiento (Excel, Power BI u otra).
- Plantilla estructural para planes por dependencia.
- *Plan de Acción 2025–2026* validado y aprobado.
- Informe final con recomendaciones estratégicas.
- Mínimo dos talleres participativos con equipos de ACIEM.

### 5. Tiempo de ejecución

La consultoría tendrá una duración estimada de 8 semanas a partir de la firma del contrato, incluyendo sesiones de trabajo por dependencia y entregas parciales.

### 6. Valor y forma de pago

El valor estimado será definido con base en las propuestas recibidas.  
Pagos:

- 30% con entrega del diagnóstico y diseño preliminar.

Asociación  
Colombiana de  
Ingenieros

Calle 70 No. 9 - 10

**PBX: (601) 3127393**

e.mail:

[aciem@aciem.org.co](mailto:aciem@aciem.org.co)

[www.aciem.org](http://www.aciem.org)

Bogotá, D.C. - Colombia.



Asociación  
Colombiana de  
Ingenieros

- 40% con entrega del plan estratégico y tablero de indicadores.
- 30% con la aprobación del Plan de Acción y entrega del informe final.

#### 7. Valor agregado esperado

- Uso de herramientas digitales accesibles (Power BI, Excel, Google Suite).
- Metodologías ágiles o de innovación.
- Capacitación para la apropiación de herramientas.
- Modelo de seguimiento autosostenible.

#### 8. Experiencia del oferente

- Mínimo 5 años en planificación estratégica institucional.
- Experiencia en gremios, asociaciones o entidades sin ánimo de lucro.
- Proyectos con enfoque en gestión por indicadores.

#### 9. Equipo mínimo requerido

Rol	Perfil mínimo requerido
Coordinador de Proyecto	Profesional con posgrado en planeación estratégica, administración o afines. Experiencia mínima de 5 años en dirección de proyectos.
Consultor Estratégico	Profesional en administración, economía o Ingeniería, con experiencia en planificación institucional y manejo de indicadores.
Especialista Digital	Experto en herramientas de visualización de datos (Power BI, Excel avanzado), tableros de control y herramientas colaborativas.
Facilitador o Metodólogo	Profesional con experiencia en talleres participativos, diseño colaborativo y gestión del cambio.

Calle 70 No. 9 - 10

**PBX: (601) 3127393**

e.mail:

[aciem@aciem.org.co](mailto:aciem@aciem.org.co)

[www.aciem.org](http://www.aciem.org)

Bogotá, D.C. - Colombia.

#### 10. Criterios de evaluación

Criterio	Puntaje
Propuesta técnica y metodológica	50
Experiencia general y específica	30
Valor económico de la propuesta	15
Valor agregado (innovación y herramientas)	5
<b>Puntaje Máximo</b>	<b>100</b>

#### Condiciones para la presentación de propuestas

- Propuesta Técnica (PDF único): máx. 20 páginas (sin anexos).
- Formato: Arial 11, interlineado 1.15, márgenes estándar.



- Contenido: metodología, plan de trabajo, entregables, cronograma y perfiles del equipo.
- Propuesta económica (PDF separado): valor total, desglose de honorarios, impuestos y gastos; supuestos y calendario de pagos conforme a estos TDR.
- Idioma: español (se permite documentación adicional en otro idioma con traducción).

Asociación

Colombiana de

Ingenieros

- Nomenclatura de archivos:

- a. ACIEM\_PE2025-2028\_[NombreProponente]\_Tecnica.pdf
- b. ACIEM\_PE2025-2028\_[NombreProponente]\_Economica.pdf

- Calendario del Proceso (hora Colombia)
- Etapa fecha
- Publicación de TDR 17 de septiembre de 2025
- Recepción de preguntas: hasta 23 de septiembre de 2025– 5:00 p. m.
- Respuestas y adendas (si aplica): 26 de septiembre de 2025
- Cierre de la convocatoria 10 de octubre de 2025 – 5:00 p. m.
- Evaluación técnica y económica 15 de octubre de 2025
- Adjudicación enero de 2025
- Firma y acta de inicio: dentro de los 5 días hábiles siguientes a la adjudicación

Las propuestas deberán ser enviadas a través de correo electrónico a **aciem@aciem.org.co**, con copia a **nreyesc@aciem.org.co** y **apizarrod@aciem.org.co**, dentro del plazo establecido en el cronograma de la convocatoria. Se recomienda confirmar el envío exitoso para garantizar su correcta recepción.

Agradecemos su interés en hacer parte de este proceso de construcción estratégica para el fortalecimiento institucional de ACIEM.

Calle 70 No. 9 - 10

**PBX: (601) 3127393**

e.mail:

[aciem@aciem.org.co](mailto:aciem@aciem.org.co)

[www.aciem.org](http://www.aciem.org)

Bogotá, D.C. - Colombia.

Cordialmente,

**Natalia Reyes Cadena**

Jefe de Compras

Dirección Administrativa y Financiera

Asociación Colombiana de Ingenieros- ACIEM

[nreyesc@aciem.org.co](mailto:nreyesc@aciem.org.co) – 3203899645

PBX (601) 3127393