



Asociación  
Colombiana  
de Ingenieros



CURSO VIRTUAL

# GERENCIA ESTRATÉGICA DE MANTENIMIENTO

## PROGRAMA ACADÉMICO

### 1. CONTEXTO DE NEGOCIO: ESTRATEGIA EMPRESARIAL, GERENCIAMIENTO DE CONFIABILIDAD Y DE ACTIVOS

- 1.1. Evolución del Mantenimiento Industrial: los desafíos de la Gerencia de Activos

### 2. MANTENIMIENTO, PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

### 3. MANTENIMIENTO Y CALIDAD

- 3.1. Normas aplicables

### 4. PILARES DE LA GESTIÓN DE MANTENIMIENTO

- 4.1. El Rol del Mantenimiento en la Gestión de Activos
- 4.2. Ingeniería de la Confiabilidad
- 4.3. Análisis de Fallas – Mapa de Causas
- 4.4. Planeación y Programación

### 5. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN MANTENIMIENTO

- 5.1. Plan estratégico

- Visión · Misión · Análisis FODA
- Establecimiento de Objetivos y metas
- Valores
- 5.2. Estructura organizacional de mantenimiento
  - Cultura corporativa
  - Funciones y Roles
  - Tipos de organización y su uso
- 5.3. Direccionamiento estratégico del mantenimiento
  - Identificación del negocio de Mantenimiento
  - ¿Cómo formular metas y objetivos? – Alineación
  - Diseño de indicadores de gestión en Mantenimiento
  - Herramientas para mejorar el Mantenimiento
- 5.4. Diseño de la estrategia de mantenimiento
  - Matriz de mantenimiento
  - Diseño y formulación de proyectos en Mantenimiento
  - Diseño y establecimiento de la organización
  - Planes de acción
  - Elaboración del Presupuesto
  - Seguimiento a los resultados de la estrategia

07 AL 11 DE OCTUBRE • 5:00 P.M. a 8:00 P.M. y 8:30 P.M.

- 5.5. Auditorias de Gestión de Activos y Mantenimiento
  - Esquema de una Auditoria de Gestión de Activos
  - Esquema de una Auditoria de Gestión de Mantenimiento

## 6. CONSTRUCCIÓN DE LOS INDICADORES DE DESEMPEÑO (KPI'S) ALINEADOS CON LA ESTRATEGIA CUADRO DE MANDO INTEGRAL – CONSTRUCCIÓN

- 6.1. Perspectiva financiera
  - Perspectiva del cliente (interno / externo)
  - Perspectiva del proceso
  - Perspectiva de aprendizaje y crecimiento

## 7. CICLO DE MEJORAMIENTO

- 7.1. Reportes de Mantenimiento
- 7.2. Análisis de resultados y toma de decisiones
- 7.3. Análisis Financieros y de Costo de Ciclo de Vida – LCC

## 8. LECCIONES APRENDIDAS

- 8.1. Factores Críticos de Resultados
- 8.2. ¿Por qué falla la estrategia?
- 8.3. Gestión de Riesgos en la Implementación de la Estrategia

## Objetivos de Aprendizaje:

- Dar a los participantes herramientas y criterios gerenciales para desarrollar un sistema de Gestión de Mantenimiento basado en el Planteamiento de una Gerencia Estratégica con orientación a la Gerencia de activos y mejora de la confiabilidad.
- Compartir las mejores prácticas, experiencias en la estructuración y ejecución de varios planes estratégicos.

## Dirigido a:

- Gerentes de Operaciones
- Gerentes de Mantenimiento
- Gerentes de Confiabilidad
- Planeadores de Operaciones o Mantenimiento
- Administradores, Operadores Supervisores de Mantenimiento
- Personal relacionado con la Gestión de Mantenimiento de cualquier empresa que posea activos mantenibles.

## Valor Agregado:

- Presentación magistral del instructor acompañada de talleres para interactuar con los participantes y compartir resultados de los ejercicios desarrollados durante la capacitación.

## Instructor:

### ALECK SANTAMARÍA DE LA CRUZ

- Ingeniero Mecánico. Universidad del Norte(Colombia)
- Master en Ingeniería Mecánica.Universidad de los Andes (Colombia)
- Certificado PMP (Project Management Professional) y CMRP (Certified Maintenance and Reliability Professional)



**Afiliados:**  
\$ 1'750.000 + IVA

**No Afiliados:**  
\$ 2'150.000 + IVA

**SESIONES VIRTUALES**  
5:00 P.M. a 8:00 P.M. y 8:30 P.M.

REQUISITOS PARA ACCEDER A DESCUENTO	TÉRMINOS Y CONDICIONES 2024		FORMAS DE PAGO:	PAGO INTERNACIONALES
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Acreditar ser <b>AFILIADO</b> para el respectivo descuento.</li> <li>✓ Acreditar mínimo dos (2) meses como <b>AFILIADO</b>.</li> <li>✓ No existe descuento posterior al inicio del curso.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La inscripción deber hacerse antes de iniciar el curso.</li> <li>✓ El valor incluye: ingreso plataformas E-learning, material de estudio y <b>certificado digital</b> de asistencia.</li> <li>✓ Cumplir con el 85% de asistencia para obtener certificado de asistencia.</li> <li>✓ Iniciado el curso no habrá reembolsos. Se acepta otra persona en reemplazo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ En caso de existir diferencia en el valor de inscripción se deberá cancelar antes del curso.</li> <li>✓ Por motivos de fuerza mayor, <b>ACIEM</b> se reserva el derecho de cambiar a los conferencistas del curso</li> <li>✓ Se prohíbe grabación parcial o total de audio y/o video del curso</li> <li>✓ Se requiere computador personal.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Efectivo ó Cheque</li> <li>✓ Nota: Si previamente has participado en nuestros Cursos ACIEM, realiza tu pago directamente: Formulario de Inscripción.</li> </ul>	Transferencia bancaria: solicita instrucciones a: tesoreria@aciem.net
<b>INFORMACIÓN ADICIONAL</b> Educación Continua 320 563 31 86 - aciemeducon@cable.net.co <b>ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE INGENIEROS ACIEM</b> Calle 70 No. 9-10. Bogotá, D.C. www.aciem.org				
<b>¡Síguenos en nuestras Redes Sociales!</b>				